

SKRIPSI

ANALISIS KETERLAMBATAN WAKTU DAN BIAYA MENGUNAKAN METODE EARNED VALUE PADA PROYEK HOTEL MARRON DI TOMOHON

Disusun:

ROOFI RIFANDI MOKODOMPIT

NIM: 14 012 067



POLITEKNIK NEGERI MANADO

JURUSAN TEKNIK SIPIL

PROGRAM STUDI D-IV KONSTRUKSI BANGUNAN GEDUNG

2019

DAFTAR ISI

COVER DEPAN	
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	ii
DAFTAR TABEL	iv
DAFTAR GAMBAR	vi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Tujuan	2
1.4 Manfaat	2
1.5 Pembatasan Masalah.....	2
1.6 Sistematika Penulisan	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	4
2.1 Landasan Teori Metode dan Pengendalian Biaya dan Waktu	4
2.2 Metode Earned Value	4
2.3 Estimasi Biaya Langsung dan Biaya Tidak Langsung	5
2.4 Analisa Varians.....	6
2.5 Analisa Indeks	6
2.6 Prakiraan Waktu Dan Biaya Penyelesaian Akhir Proyek.....	7
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	9
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian.....	9
3.1.1 Tempat Penelitian	9
3.1.2 Waktu Penelitian	9
3.2 Metode dan Jenis Penelitian	9
3.3 Jenis Data Dan Metode Pengumpulan Data	9
3.3.1 Jenis Data	9
3.3.2 Metode Pengumpulan Data	10
3.4 Populasi dan Sampel.....	10
3.5 Analisis Data.....	10

BAB IV PEMBAHASAN.....	12
4.1 Data Proyek	12
4.1.1 Data Umum Proyek.....	12
4.2 Analisis Data.....	12
4.2.1 Planned Value (PV).....	13
4.2.2 Earned Value (EV).....	18
4.2.3 Actual Cost (AC)	23
4.2.4 Grafik PV, EC, dan AC.....	36
4.3 Analisis Variance.....	37
4.3.1 Cost Varians	37
4.3.2 Schedule Varians.....	41
4.4 Analisa Indeks	45
4.4.1 Schedule Performance Index (SPI)	45
4.4.2 Grafik SPI (Jadwal Kinerja Indeks)	49
4.4.3 Cost Performance Index (CPI)	50
4.4.4 Grafik CPI (Biaya kinerja Indeks)	54
4.5 Perkiraan Waktu dan Biaya Penyelesaian Akhir Proyek.....	55
4.5.1 Estimate To Completion (ETC)	55
4.5.2 Estimate AT Completion (EAC).....	58
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	65
5.1 Kesimpulan.....	65
5.2 Saran	65
Lampiran	

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Proyek merupakan suatu kegiatan yang dikerjakan pada jangka waktu tertentu dengan jumlah biaya tertentu untuk mendapatkan hasil sesuai rencana awal. Pada pelaksanaan suatu proyek terdapat beberapa kendala atau hambatan yang sering terjadi pada proses pelaksanaan tersebut, berupa jumlah sumber daya yang kurang mencukupi (biaya, manusia, dan peralatan), pengalaman dari tim pelaksana dengan jenis proyek yang dikerjakan, pengalaman mereka dalam menggunakan peralatan, dan dari beberapa hal tersebut menimbulkan terjadinya keterlambatan serta penyimpangan rencana pada pelaksanaan proyek tersebut. Untuk menghindari hal-hal tersebut diperlukan suatu analisis pengendalian proyek. (Diyah Ayu Widayanti, Widi Hartono, Sugiyarto, 2017).

Manajemen proyek adalah suatu metode untuk merencanakan dan mengendalikan suatu proyek maupun dari segi biaya dan waktu pelaksanaan proyek.

Dalam pelaksanaan suatu proyek sangatlah jarang ditemukan proyek yang dalam pelaksanaannya sesuai dengan yang telah direncanakan. Umumnya mengalami keterlambatan pada waktu pelaksanaan pekerjaan seperti pada pelaksanaan pondasi pada proyek Hotel Marron di Tomohon.

Pada proyek pembangunan Hotel Marron dan Resort Tomohon pelaksanaan pondasi yang direncanakan mulai pada bulan desember 2017 selesai bulan juni 2018. Namun pada pelaksanaannya mengalami keterlambatan yang dalam perencanaannya selesai pada bulan juni 2018 tidak terealisasi, sehingga baru selesai pada bulan januari 2019, oleh karena itu dalam penelitian skripsi ini hanya ditinjau pelaksanaan pondasi sesuai dengan waktu yang direncanakan, dikarenakan pelaksanaan pondasi mengalami keterlambatan. Untuk mengetahui kerugian atau keuntungan dalam biaya proyek dikarenakan keterlambatan maka digunakan konsep nilai hasil (*Earned Value*). Dengan hal ini kemudian menjadi acuan untuk pengambilan judul skripsi :

“ Analisis Keterlambatan Waktu dan Biaya Menggunakan Metode *Earned Value*”.

1.2 Perumusan Masalah

Agar mempunyai kejelasan dalam pekerjaan, maka rumusan masalah yang dapat di simpulkan adalah :

1. Bagaimana besarnya biaya pembangunan Hotel Marron dan Resort Tomohon?
2. Bagaimana besarnya biaya akibat keterlambatan?

1.3 Tujuan

Adapun tujuan dari penulisan skripsi ini adalah :

1. Untuk mengetahui biaya pelaksanaan proyek terhadap nilai kontrak
2. Untuk mengetahui proyek mengalami keuntungan atau kerugian

1.4 Manfaat

Manfaat yang dapat di peroleh dari penulisan skripsi ini adalah :

1. Memperdalam Pengetahuan dalam ilmu manajemen khususnya berkaitan dengan biaya pelaksanaan proyek.
2. Memberikan penekanan bahwa perencanaan waktu dan biaya yang sistematis sesuai jadwal sangat bermanfaat terhadap suatu proyek.
3. Digunakan sebagai bahan bacaan / referensi.

1.5 Pembatasan Masalah

Adapun pembatasan masalah di batasi pada hal-hal berikut :

1. Pengambilan data dilakukan pada pekerjaan pondasi proyek Hotel Marron dan Resort Tomohon.
2. Peninjauan pada pelaksanaan pekerjaan pemancangan dikarenakan pada pelaksanaan pemancangan mengalami keterlambatan atau tidak selesai sesuai dengan yang direncanakan.
3. Analisis proyek menggunakan Nilai Hasil (*Earned Value*).

1.6 Sistematika Penulisan

Agar penulis dapat memudahkan penyusunan skripsi ini maka diperlukan sistematika penulisan sehingga penulisan skripsi ini dapat terarah dengan baik.

BAB I PENDAHULUAN

1. Latar belakang
2. Perumusan masalah
3. Tujuan
4. Manfaat
5. Pembatasan masalah
6. Sistematika penulisan

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Membahas tentang teori-teori yang digunakan sebagai acuan yang mendasari pembahasan serta pemecahan masalah dalam penulisan dan penyusunan proposal skripsi.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Meliputi pembahasan mengenai keterlambatan waktu, biaya, pada pembangunan proyek Hotel Marron dan Resort Tomohon dengan menggunakan metode *Earned Value*.

BAB IV PEMBAHASAN

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN