**BAB I PENDAHULUAN**

**1.1 Latar Belakang**

Dalam pelaksanaan pekerjaan suatu proyek konstruksi terdapat berbagai macam indikator yang harus diperhatikan dan dikelola sebaik mungkin untuk mendapatkan hasil yang memuaskan. Pengelolaan kegiatan proyek konstruksi harus berdasarkan suatu mekanisme manajerial yang baik, sehingga pelaksanaan dapat berjalan sesuai target. Menurut Husen (2009), manajemen proyek adalah penerapan ilmu pengetahuan, keahlian dan keterampilan, cara teknis yang terbaik dan dengan sumber daya yang terbatas, untuk mencapai sasaran dan tujuan yang telah ditentukan agar mendapatkan hasil yang optimal dalam hal kinerja biaya, mutu dan waktu serta keselamatan kerja.

Keterlambatan pelaksanaan merupakan permasalahan yang hampir selalu kita jumpai dalam proyek-proyek konstruksi. Banyak faktor yang menyebabkan terjadinya keterlambatan pelaksanaan proyek. Keterlambatan yang terjadi mengharuksan pelaksana proyek untuk mempercepat waktu pelaksanaannya agar pekerjaan dapat selesai tepat waktu.

Mempercepat waktu penyelesaian proyek merupakan suatu usaha menyelesaikan proyek lebih awal dari waktu penyelesaian dalam keadaan normal. Hal ini menjadi sebuah solusi yang tepat untuk mengatasi keterlambatan yang terjadi dalam suatu proyek. Untuk merancang suatu percepatan pelaksaan proyek, kita harus mengetahui dengan baik jaringan kerja tiap item pekerjaan yang ada.

Pada proyek Pembangunan Gedung Poli Paru Reguler TB-DOTS Prof. Dr. R. D. Kandou Manado ditemukan permasalahan yang mana terjadinya keterlambatan dari mulainya pekerjaan dan berlanjut terus hingga proyek ini mengalami *deviasi* yang menyebabkan proyek tidak selesai tepat waktu. Dari permasalahan yang ada di atas, kita akan menganalisa keterlambatan proyek dengan menerapakan sistem jaringan kerja *(network diagram)* menggunakan metode jalur kritis *(Critical Path Method – CPM)* dan selanjutnya akan diberikan solusi percepatan waktu kerja dengan menggunakan metode

*Crashing Program.* Dari langkah-langkah tersebut kita akan mengetahui seberapa efisien kita dapat mempercepat waktu pelaksanaan proyek.

**1.2 Maksud dan Tujuan**

Maksud dari penyusunan Tugas Akhir ini ialah untuk menguraikan masalah keterlambatan pelaksanaan pekerjaan dengan suatu sistem manajemen percepatan pelaksanaan proyek. Tujuan penulisan tugas akhir ini yakni sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi penyebab keterlambatan pekerjaan.

2. Menganalisa *Critical Path Method* pada penjadwalan pekerjaan struktur.

3. Mempercepat waktu pelaksanaan pekerjaan struktur dengan metode *Crash Program*

untuk menyelesaikan masalah keterlambatan proyek.

4. Menguraikan metode pelaksanaan pekerjaan struktur kolom beton pada pembangunan

Gedung Poli Paru Reguler TB-DOTS Prof. Dr. R. D. Kandou Manado

**1.3 Batasan Masalah**

Pembatasan masalah yang menjadi fokus penulisan tugas akhir ini, yaitu :

1. Analisa Jaringan Kerja dengan menggunakan metode Jalur Kritis *(Critical Path*

*Method – CPM)* pada pekerjaan struktur.

2. Desain percepatan waktu dengan menggunakan metode *Crash Program* pada pekerjaan struktur Pembangunan Gedung Poli Paru Reguler TB-DOTS Prof. Dr. R. D. Kandou Manado.

3. Analisa metode pelaksanaan pekerjaan struktur kolom beton yang mengalami keterlambatan.

**1.4 Metode Penelitian**

Dalam penyusunan tugas akhir ini penulis menggunakan 3 metode yang membuat pembahasan lebih tersistematis. Ketiga metode tersebut, yaitu:

1. Studi lapangan, yaitu dengan melakukan observasi dan wawancara untuk mengumpulkan data-data pendukung yang terdapat pada proyek pembangunan Gedung Poli Paru Reguler TB-DOTS Prof. Dr. R. D. Kandou Manado

2. Studi literatur, yaitu dengan mempelajari teori-teori yang berhubungan dengan topik bahasan melalui studi kepustakaan.

3. Konsultasi, yaitu mengadakan konsultasi secara bertahap dengan dosen pembimbing dan juga beberapa pakar yang memahami topik materi yang ditinjau.

Bagan 1.1 berikut menunjukan alur penulisan tugas akhir dari mulai tahapan studi

lapangan sampai pada penyelesaian akhir:

MULAI

STUDI

LAPANGAN

Mengumpulkan data-data pendukung yang terdapat

pada proyek

Mempelajari teori-teori yang berhubungan dengan topik pembahasan

STUDI LINTERATUR

PEN AN TUGAS AKHIR

YUSUN

- Analisa jaringan kerja jalur kritis menggunakan metode CPM

- Mengidentifikasi item pekerjaan beton yang menyebabkan keterlambatan

Bedasarkan hasil identifikasi permasalahan

keterlambatan kerja

PE N KESIMPULAN

NARIKA

Pemecahan permasalahan keterlambatan kerja dengan adanya metode percepatan

S AI

ELES

***Gambar 1.1 Bagan Alir Penulisan Tugas Akhir***

**1.5 Sistematika Penulisan**

Sistematika penulisan tugas akhir ini yakni sebagai berikut : BAB I PENDAHULUAN

Bab ini memuat latar belakang, maksud dan tujuan penulisan, pembatasan masalah, metodologi penelitian, dan sistematika penulisan.

BAB II DASAR TEORI

Bab ini memuat mengenai pembahasan umum dan landasan teori yang digunakan untuk menunjang pelaksanaan penulisan Tugas Akhir.

BAB III PEMBAHASAN

Bab ini memuat kajian dan analisa mengenai topik pembahasan yang akan diangkat dalam penulisan Tugas Akhir.

BAB IV PENUTUP

Bab ini merupakan bagian penutup dari Tugas Akhir ini dimana di dalamnya memuat kesimpulan dan saran yang menjadi jawaban dari permasalahan yang ada dan hal-hal yang perlu dilakukan dalam mengatasi masalah yang terjadi pada proyek yang ditinjau.