

SKRIPSI

**ANALISIS KINERJA PROYEK PADA PROYEK
PEMBANGUNAN *DISTRIBUTION CENTER* SAT
MANADO**

Disusun :

MERLINA MALANSI

20012098



POLITEKNIK NEGERI MANADO

JURUSAN TEKNIK SIPIL

PROGRAM STUDI KONDTRUKSI BANGUNAN GEDUNG

MANADO

2024

DAFTAR ISI

COVER	
ABSTRAK	
KATA PENGANTAR	i
DAFTAR ISI.....	iii
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Perumusan Masalah	2
1.3 Tujuan Penelitian	2
1.4 Manfaat Hasil Penelitian	2
1.5 Pembatasan Masalah	3
1.6 Sistematika Penulisan	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Proyek	4
2.2 Manajemen Proyek.....	4
2.3 Kinerja Proyek	5
2.4 Pengendalian Proyek.....	5
2.5 Pengendalian Biaya.....	6
2.6 Pengendalian Waktu.....	7
2.7 Metode Analisis Varians	8
2.8 Varian Dengan Kurva S	8
2.9 Konsep <i>Earned Value</i>	9
2.10 Penilaian Kinerja Proyek Dengan Konsep <i>Earned Value</i>	11
2.11 Perkiraan Biaya Penyelesaian Proyek.....	14
2.12 Perkiraan Waktu Penyelesaian Proyek.....	14
2.13 Denda Keterlambatan Proyek	14

2.14 Hasil Penelitian Relevan	14
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Tempat dan Waktu Penelitian	18
3.2 Metode dan Jenis Penelitian.....	18
3.3 Jenis Data dan Metode Pengumpulan Data.....	18
3.4 Analisis Data	18
3.5 Diagram Alir Penelitian	22
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Data Umum Proyek.....	23
4.2 Rekapitulasi Rencana Anggaran Biaya (RAB)	23
4.3 Kurva S	24
4.4 Analisis Perhitungan <i>Earned Value</i>	25
4.5 Estimasi Biaya Total Akhir Proyek	38
4.6 Estimasi Jadwal Penyelesaian Akhir Proyek	38
4.7 Denda Keterlambatan Proyek Perhari	39
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	40
5.2 Saran.....	41
DAFTAR PUSTAKA	



BAB I

PENDAHULUAN

1.1 LATAR BELAKANG

Pembangunan Distribution Center bertujuan untuk memudahkan proses distribusi barang dari pihak perusahaan ke pengecer. Melalui tempat ini, barang bisa di salurkan tanpa adanya hambatan karena seluruh aktivitasnya sudah di atur dengan rapi.

Dalam melaksanakan suatu proyek dapat terjadi keterlambatan, percepatan, atau tepat pada waktunya sesuai dengan jadwal atau waktu rencana proyek yang sudah ditetapkan. Begitupun dari segi anggaran pelaksanaan proyek dapat mengalami kerugian atau keuntungan. Dari tingkat kerumitan suatu proyek konstruksi perlu dilakukan suatu manajemen konstruksi untuk mendapatkan efektifitas yang tinggi dari keterbatasan sumber daya yang akan digunakan nanti. Mulai dari tenaga kerja, metode, material, dan uang wajib dilakukan manajemen konstruksi untuk mendapatkan hasil yang sesuai dengan perencanaan dengan menggunakan sumber daya yang seminim mungkin.

Prosedur *Earned Value* merupakan prosedur control yang dipakai buat mengendalikan agenda serta pengeluaran proyek. Prosedur ini membagikan data tentang Varians Anggaran, Varians Agenda, Indeks Kinerja Anggaran, Indeks Kinerja Agenda buat proyek-proyek dalam suatu periode pelaporan. Metode ini juga diperoleh informasi mengenai prediksi lamanya waktu serta besarnya biaya penyelesaian semua pekerjaan berdasarkan indikator kinerja selama pelaporan.

Oleh karena itu dalam penyusunan penulis mencoba untuk menerapkan metode *Earned Value* sebagai pembanding hitungan awal dan hitungan usulan dari penulis untuk mencari nilai yang efisien dan ekonomis. Sehubungan dengan penulis di atas, maka penulisan skripsi ini, penulis mengambil judul “**Analisis Kinerja Proyek Pada Proyek Pembangunan Distribution Center SAT Manado**”.

1.2 Rumusan Masalah

Adapun rumusan masalah yang akan dibahas dalam penulisan skripsi ini ialah :

1. Bagaimana kinerja proyek pada pelaksanaan proyek dengan menggunakan metode *Earned Value*?
2. Berapakah estimasi total akhir waktu penyelesaian proyek pada proyek pembangunan *Distribution Center SAT Manado*?

1.3 Tujuan Penelitian

Berdasarkan rumusan masalah diatas penelitian ini bertujuan untuk :

1. Untuk mengetahui kinerja proyek pada pelaksanaan proyek dengan menggunakan metode *Earned Value*.
2. Mendapatkan total waktu realisasi penyelesaian proyek *Distribution Center SAT Manado*.

1.4 Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian ini yaitu dapat mengetahui dan memahami analisis kinerja proyek dari segi waktu dan biaya dalam suatu proyek konstruksi dengan menggunakan metode *Earned Value*, serta dapat mengetahui kinerja dalam waktu penyelesaian proyek.

1.5 Batasan Masalah

Adapun batasan-batasan masalah dalam penulisan skripsi ini yaitu :

1. Analisis proyek menggunakan metode *Earned Value Analisis*.
2. Analisa digunakan berdasarkan data yang diperoleh dari proyek pembangunan *Distribution Center SAT Manado*.
3. Data yang digunakan adalah data sekunder yaitu laporan mingguan, kurva S, dan rencana anggaran biaya.

1.6 Sistematika Penulisan

Adapun garis besar penyusunan skripsi ini adalah sebagai berikut :

BAB I PENDAHULUAN

Bab ini menjelaskan tentang latar belakang, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat hasil penelitian, pembatasan masalah, dan sistematika penulisan.

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

Bab ini menjelaskan tentang dasar teori dari beberapa buku, jurnal artikel, dan konsep yang akan digunakan sebagai acuan dalam penelitian skripsi ini.

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

Bab ini menjelaskan tentang tahapan penelitian, jenis data yang diperlukan, pengambilan data, dan analisis data penulisan skripsi.

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

Bab ini menjelaskan tentang hasil penelitian analisis kinerja proyek dengan metode *earned value* pada proyek pembangunan Distribution Center Manado.

BAB V PENUTUP

Bab ini mengakhiri suatu penelitian yang berisikan kesimpulan yang merupakan jawaban atas masalah yang dikemukakan dalam pendahuluan dan saran yang merupakan kalimat menyatakan hal – hal yang sebaiknya dilakukan untuk memperdalam topik yang dibahas.