

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN TUGAS AKHIR	ii
LEMBAR PENGESAHAN TUGAS AKHIR	iii
LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS TUGAS AKHIR	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT.. ..	vi
RIWAYAT HIDUP	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Rumusan Masalah.....	3
1.3 Tujuan Penelitian	3
1.4 Kegunaan Penelitian	3
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Anggaran	5
1. Pengertian Anggaran.....	5
2. Fungsi Dan Jenis Anggaran	5
3. Tujuan Dan Manfaat Anggaran.....	9
2.2 Pengertian Dan Klasifikasi Biaya.....	10
1. Pengertian Biaya	10
2. Klasifikasi Biaya	10
2.3 Pos Anggaran Biaya Administrasi.....	11
1. Pos Anggaran 5.4 (Biaya Administrasi)	11
2.4 Pengertian Laporan Keuangan.....	15
2.5 Tujuan Laporan Keuangan	16
2.6 Kinerja Perusahaan	17
2.7 Analisis Variance.....	17
2.8 Kerangka Pikir	18
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
3.1 Jenis Penelitian	20
3.2 Tempat dan Waktu Penelitian.....	20
3.3 Teknik Pengumpulan Data	21
3.4 Teknik Analisis Data	21
BAB IV GAMBARAN UMUM PERUSAHAAN	
4.1 Sejarah PT.PLN (persero) Area Kotamobagu.....	22
4.2 Struktur Organisasi.....	24

4.3 Tujuan dan Fungsi Instansi Terkait.....	24
1. Manager	25
2. Ass.Manager PAD	25
3. Ass.Manager TEL.....	26
4. Ass.Manager Pembangkit.....	26
5. Ass.Manager Jaringan	27
6. Spv.Pelayanan Pelanggan	27
7. Spv.ADM &UMUM.....	27
8. Spv.Operasi.....	28
9. Spv.Pemeliharaan	28
10. Spv.TEL.....	29
11. Spv.Pengendalian Susut.....	29
12. Staf Bagian PAD	30
13. Staf Bagian TEL	30
14. Staf Bagian Pembangkit	31
15. Petugas Kebersihan.....	31
16. Petugas Satpam.....	31
4.4 Visi Misi.....	33
4.5 Analisis Dan Pembahasan	34
1. Gambaran Realisasi Anggaran Biaya ADM 2015.....	34
2. Analisa Horisontal	40
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	
5.1 Kesimpulan	43
5.2 Rekomendasi	44
DAFTAR PUSTAKA	45
LAMPIRAN	46

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang Masalah

PT. PLN (Persero) merupakan salah satu perusahaan badan usaha milik negara (BUMN) terbesar di Indonesia. Dengan adanya era globalisasi saat ini, perusahaan dituntut untuk dapat menyesuaikan diri dengan lingkungan yang terus mengalami perubahan dari waktu ke waktu. Untuk itu perusahaan dituntut untuk tetap survive.

Agar perusahaan dapat terus survive dalam era globalisasi ini, maka perlu didukung oleh manajemen keuangan yang baik, dimana perusahaan harus mampu mengelola keuangan secara efektif. Efektif artinya bahwa perusahaan mampu mengelola keuangan secara tepat sasaran dan sesuai kebutuhan.

Penilaian tingkat keuangan suatu perusahaan dapat dilakukan dengan menganalisis laporan keuangan perusahaan. Untuk mengetahui apakah laporan keuangan perusahaan dalam kondisi yang baik dapat dilakukan berbagai analisa, salah satunya adalah analisis rasio.

Rasio keuangan membutuhkan laporan keuangan selama sedikitnya 2 (dua) tahun terakhir dari berjalannya perusahaan. Analisis rasio keuangan membantu mengetahui tingkat kinerja keuangan perusahaan apakah baik atau sebaliknya.

Sebagai perusahaan besar PT.PLN (Persero) mengelola aspek keuangannya secara professional termasuk salah satunya adalah masalah anggaran. Anggaran dalam PLN berasal dari Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan yang disusun sesuai dengan Keputusan Menteri BUMN No.KEP-101/MBU/2002 tgl 04 Juni 2002. Tentang Penyusunan Rencana Kerja Dan Anggaran Perusahaan.

Anggaran suatu perusahaan merupakan salah satu aspek penting didalam merencanakan keputusan yang akan diambil oleh manajemen suatu perusahaan sehingga apabila terjadi kekeliruan atau ketidaktepatan dalam merencanakan atau melaksanakan anggaran dapat berakibat buruk bagi perusahaan tersebut. Dalam hal ini, anggaran yang disusun harus meliputi anggaran yang berlandaskan pada prinsip efisiensi dengan menggunakan nilai input tertentu untuk menghasilkan nilai output yang sebesar-besarnya.

PT. PLN (Persero) Area Kotamobagu dalam rangka untuk mencapai efektifitas perusahaan juga menyusun suatu anggaran untuk mencapai tingkat pencapaian hasil program dengan target yang diharapkan. Salah satu perencanaan anggaran di PT. PLN (Persero) Area Kotamobagu adalah anggaran biaya Administrasi.

Anggaran Dan Realisasi Biaya Administrasi PT.PLN (persero)
Area kotamobagu tahun 2015 :

Tabel 1.1 Perhitungan Analisis horisontal (dalam ribuan)

URAIAN	ANGGARAN	REALISASI
	2015	2015
Biaya Administrasi Niaga	1,066,068	1,560,815
Biaya Administrasi Umum	3,193,054	3,602,875
Total Biaya Administrasi	4,259,122	5,163,690

Sumber : PT PLN (Persero) Area Kotamobagu (diolah oleh penulis)

Pada tabel 1.1 diatas dapat dilihat adanya indikasi ketidaksesuaian antara anggaran dan realisasinya. Pada tahun 2015 khususnya pada pos Biaya Administrasi Niaga realisasi telah melebihi anggaran yang ditetapkan, diantaranya pada tahun 2015 yang dianggarkan 1.066.068.000 tetapi realisasinya sebesar 1.560.815.000. Sedangkan pada pos Biaya Administrasi Umum pada tahun 2015 realisasi melebihi anggaran yang ditetapkan, yaitu di anggarkan 3.193.054.000 tetapi realisasinya sebesar 3.602.875.000

Anggaran operasi khususnya pada pos anggaran biaya administrasi pada tahun 2015 melampaui pagu/ketetapan anggaran yang telah ditetapkan. Pagu/ketetapan anggaran biaya administrasi tahun 2015 adalah 4.259.122.000 sedangkan realisasinya adalah 5.163.690.000. Dari data tersebut terlihat bahwa realisasi penyerapan anggaran melebihi dari ketetapan anggaran.

Hal inilah yang melatar belakangi penulis dalam melakukan penelitian untuk proposal tugas akhir yang berjudul Analisis Anggaran Biaya Administrasi Dalam Mengukur Kinerja Keuangan Pada PT. PLN (Persero) Area Kotamobagu.

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan pada latar belakang di atas, maka permasalahan yang ingin diangkat dalam penelitian ini adalah:

1. Apakah anggaran biaya Administrasi berpengaruh terhadap kinerja keuangan pada PT.PLN(persero) Area Kotamobagu ?
2. Apakah penyerapan anggaran biaya administrasi sudah optimal? bila dibandingkan dengan ketetapan anggaran biaya administrasi pada satu periode waktu.

1.3 Tujuan Penelitian

1. Untuk mengetahui pengaruh anggaran biaya administrasi terhadap kinerja keuangan pada PT.PLN (persero) Area Kotamobagu.
2. Untuk mengetahui apakah penyerapan anggaran biaya administrasi sudah dioptimalkan bila dibandingkan dengan ketetapan biaya administrasi pada satu periode waktu.

1.4 Kegunaan Penelitian

Pinelitian ini diharapkan dapat memberikan kegunaan dari aspek pengembangan ilmu yang diharapkan memberi wawasan yang lebih dalam dan empiris.

Sedangkan dari aspek praktis dapat di harapkan memberikan manfaat sebagai berikut :

1. Bagi penulis
Terutama dapat menambah wawasan dan memperoleh gambaran mengenai teori yang selama ini penulis peroleh dengan praktiknya pada perusahaan, serta untuk memenuhi syarat dalam menempuh siding skripsi (D4) Jurusan Akuntansi Keuangan Politeknik Negeri Manado.
2. Bagi perusahaan
Sebagai bahan yang dapat memberikan sumbangan pemikiran berupa saran maupun masukan dalam pengambilan keputusan yang lebih baik.
3. Bagi politeknik negeri manado

Merupakan bahan masukan bagi Politeknik Negeri Manado pada perkembangan kurikulum untuk meningkatkan kualitas pendidikan dimasa yang akan datang, khususnya jurusan akuntansi.